



Inversiones financieras y resultados deportivos en las grandes ligas de fútbol: un análisis comparativo entre el valor de mercado, el salario base y los resultados en las conferencias

*Financial investments and sports performance in major league soccer:
A comparative analysis between market value, base salary and results
in conferences*

Bernardes L. L.^{1FDA}; Quintão A. E. C.^{2BC}; Generoso S. C. L.^{1BC}; Coelho B.^{1BC}; Faria M. S.^{1BC}; Rodrigues P.^{2BC}; Forte P.^{3BC}; Schneider A.^{2AC}; Veneroso C. E.^{4AC}

¹ Department of Physical Education, Federal University of Viçosa, Viçosa-MG, Brazil,
luciano.leite@ufv.br, arthur.eduardo@ufv.br, sara.generoso@ufv.br,
bruno.ccoelho@hotmail.com, matheus.s.faria@ufv.br

² Research Centre for Active Living and Wellbeing (Livewell), Instituto Politécnico de Bragança, 5300-253 Bragança, Portugal, andrecschneider@gmail.com, pedror@ipb.pt, pedromiguelforte@gmail.com,

³ Departamento de Desporto, Instituto Superior de Ciências da Educação do Douro, 4560-708 Penafiel, Portugal, pedromiguelforte@gmail.com

⁴ Department of Physical Education, Federal University of Maranhão; São Luís-MA, Brazil,
christiano.veneroso@ufma.br

Responsabilidades. (A Diseño de la investigación; B Recolector de datos; C Redactor del trabajo; D Tratamiento estadístico; E Apoyo económico; F Idea original y coordinador de toda la investigación)

Recibido el 9 de marzo de 2025

Aceptado el 6 de noviembre de 2025

DOI: 10.24310/riccafd.14.2.2025.21425

Correspondencia: André Schneider. andrecschneider@gmail.com

RESUMEN

Este estudio tuvo como objetivo analizar la relación entre las inversiones financieras y el rendimiento deportivo en la Major League Soccer (MLS) durante la temporada 2023. Para ello, se realizó un análisis descriptivo y correlacional basado en datos oficiales de la MLS Players Association y Transfermarkt, considerando variables como salario base, compensación garantizada, valor de mercado y puntos obtenidos por los clubes. Los resultados indican que una mayor inversión financiera no garantiza un mejor desempeño deportivo, ya que

equipos con presupuestos moderados, como Cincinnati y St. Louis City, mostraron mejores indicadores de eficiencia que clubes con altos gastos. El análisis de correlación reveló asociaciones débiles o negativas entre las variables financieras y el rendimiento deportivo. El estudio destaca la importancia de la eficiencia en la gestión deportiva frente al gasto elevado.

PALABRAS CLAVE: inversiones financieras, rendimiento deportivo, major league soccer (MLS), eficiencia financiera, gestión estratégica.

ABSTRACT

This study aimed to analyze the relationship between financial investments and sporting performance in Major League Soccer (MLS) during the 2023 season. To achieve this, a descriptive and correlational analysis was conducted using official data from the MLS Players Association and Transfermarkt, considering variables such as base salary, guaranteed compensation, market value, and points earned by the clubs. The results indicate that higher financial investment does not guarantee better sporting performance, as teams with moderate budgets, such as Cincinnati and St. Louis City, showed better efficiency indicators than high-spending clubs. The correlation analysis revealed weak or negative associations between financial variables and sporting outcomes. The study highlights the importance of managerial efficiency over high expenditure in achieving competitive success.

KEY WORDS: financial investments, sports performance, major league soccer (MLS), financial efficiency, strategic management.

INTRODUCCIÓN

En las últimas décadas, el fútbol ha trascendido su condición de deporte para convertirse en un componente central de la economía global (1–3). Este fenómeno responde a factores como el aumento exponencial de la audiencia mundial, la profesionalización de la gestión deportiva y los avances en tecnologías de la comunicación, que han facilitado la expansión y comercialización del deporte a escala planetaria (4–6). En la actualidad, el fútbol moviliza sumas significativas de dinero anualmente mediante derechos de transmisión, patrocinios, ventas de productos licenciados y taquillas (7–9). Esta compleja dinámica económica no solo consolidó al fútbol como una de las industrias más lucrativas del mundo, sino que también reforzó su papel como agente de transformación en diversos sectores económicos.

Los jugadores se han convertido en piezas fundamentales que trascienden lo deportivo y repercuten directamente en el éxito financiero y competitivo de los clubes. No solo determinan el rendimiento durante las

competiciones, sino que además aportan valor a las organizaciones mediante su visibilidad, atractivo comercial y capacidad para atraer público e inversores. En el fútbol moderno, los atletas representan activos estratégicos que fortalecen el prestigio y la competitividad de los clubes, generando ingresos relevantes a través de patrocinios, merchandising y derechos de imagen (10,11).

En este contexto, el interés académico por la relación entre finanzas y rendimiento deportivo ha crecido de forma significativa. Diversos estudios han examinado cómo variables como el valor de mercado de los clubes, la remuneración de los futbolistas y el volumen de transferencias influyen en el desempeño competitivo (12–16). Este cuerpo de investigación evidencia la necesidad de profundizar en la comprensión de las interacciones entre factores financieros y deportivos, con el fin de orientar estrategias que fomenten la sostenibilidad económica y el fortalecimiento competitivo.

En el marco internacional, la Major League Soccer (MLS), principal liga de fútbol de Estados Unidos y Canadá, se presenta como un modelo singular para explorar dicha relación. La MLS opera bajo una estructura de liga cerrada, sin ascensos ni descensos, con un tope salarial flexible y un sistema de entidad única en el que la liga centraliza contratos, patrocinios y derechos de transmisión. Este modelo busca equilibrar la competitividad y la sostenibilidad financiera, reduciendo desigualdades entre mercados de distinto tamaño (17,18). Estas características convierten a la MLS en un caso relevante para investigar cómo los clubes optimizan recursos financieros en un entorno fuertemente regulado mientras mantienen la competitividad deportiva.

Aunque la literatura asocia con frecuencia el volumen de gasto financiero al éxito deportivo, es fundamental distinguir entre desempeño competitivo —posición en la clasificación— y eficiencia financiera, entendida como la capacidad de obtener resultados deportivos en proporción a los recursos invertidos. Además, la estructura económica del fútbol moderno abarca fuentes de ingresos como derechos de imagen, patrocinios, taquillas y merchandising, las cuales exceden ampliamente el ámbito de los salarios (1–3). Por tanto, un análisis centrado únicamente en gastos salariales ofrece una perspectiva limitada de la realidad financiera de la MLS.

El objetivo del presente estudio es analizar la relación entre inversiones financieras y rendimiento deportivo en la MLS durante la temporada 2023, considerando variables como valor de mercado, salario base y compensación garantizada, así como las diferencias entre las conferencias Este y Oeste.

MATERIAL Y METODOS

Muestra

La muestra utilizada en este estudio estuvo compuesta por los 29 clubes que participaron en la temporada 2023 de la Major League Soccer (MLS) (19), la principal competición profesional de fútbol de Estados Unidos y Canadá. De estos, 15 clubes pertenecían a la Conferencia Este y 14 a la Conferencia Oeste, reflejando la división geográfica habitual de la liga.

Procedimientos y recolección de datos

La recolección de datos se realizó entre el 4 y el 21 de junio de 2024. Las variables Salario Base y Compensación Garantizada fueron obtenidas del sitio oficial de la MLS Players Association (<https://mlsplayers.org/>), entidad que representa a los jugadores de la liga. Las variables de rendimiento, como número de victorias, empates, derrotas, goles marcados, goles recibidos y diferencia de goles, además de los valores de mercado de los clubes, fueron extraídas del sitio Transfermarkt (www.transfermarkt.com), ampliamente reconocido por su información detallada sobre valores de mercado de clubes y jugadores.

Los datos sobre salario base, compensación garantizada y valores de mercado se recopilaron para cada jugador de los equipos analizados. Si un jugador no presentaba información completa en alguna de las variables, fue excluido del análisis. De esta manera, solo se consideraron los atletas con todos los datos disponibles.

Análisis estadístico

La normalidad de los datos fue evaluada mediante la prueba de Shapiro-Wilk. Para comparar las diferencias en salario base, compensación garantizada y valor de mercado entre las conferencias Este y Oeste, se aplicó la prueba t de Student. La eficiencia financiera de los clubes se calculó dividiendo los gastos totales (salario base + compensación garantizada) por el total de puntos obtenidos, lo que permitió identificar los clubes más y menos eficientes en relación con sus inversiones financieras.

Se utilizó la correlación de Spearman para analizar las relaciones entre variables financieras y rendimiento deportivo, incluyendo puntuación final, diferencia de goles y número de victorias y derrotas. La fuerza de las correlaciones se clasificó según los parámetros: ≤ 0.10 (muy débil), 0.11–0.30

(moderada), ≥ 0.31 (fuerte) y ≥ 0.40 (muy fuerte) (20). Todos los análisis estadísticos se realizaron con el software GraphPad Prism (versión 8.01), con un nivel de significancia del 5 % ($p \leq 0.05$).

RESULTADOS

La tabla 1 presenta las variables financieras y la clasificación de los clubes de la Conferencia Este. Se observa que Cincinnati, el club que ocupa la primera posición, tenía una base salarial de 11,46 millones de dólares, una compensación garantizada de 13,20 millones de dólares y un valor de mercado de 29,25 millones de euros. Por otro lado, clubes como el Inter Miami y el Toronto, a pesar de tener los valores de mercado, las bases salariales y las compensaciones garantizadas más altas, se encontraban en las posiciones más bajas.

Tabla 1. Variables financieras y puntuación de los clubes de la Conferencia Este.

Club	Salario base (millones de \$)	Compensación garantizada (millones de \$)	Valor de mercado (millones de \$)	Puntos
Cincinnati	11,46	13,2	29,25	69
Orlando City	7,82	8,96	45,98	63
Columbus Crew	13,75	14,64	43,28	57
Philadelphia	11,17	12,91	29,68	55
New England	15,64	16,78	43,43	55
Atlanta United	15,33	17,5	54,96	51
Nashville SC	14,74	16,39	41,2	49
NY Red Bulls	9,75	10,83	34,75	43
Charlotte FC	11,61	12,69	31,98	43
Montréal	9,03	10,69	21,4	41
New York City	12,36	14,14	46,1	41
DC United	14,75	15,7	36,43	40
Chicago Fire	17,57	19,57	34,05	40
Inter Miami	27,7	38,25	85,08	34
Toronto	18,67	30,66	68,23	22

La tabla 2 presenta las variables financieras y el rendimiento de los clubes de la Conferencia Oeste. Se observa que el St. Louis City, líder de la conferencia con 56 puntos, tenía una base salarial de 9,49 millones de dólares, una compensación garantizada de 10,51 millones de dólares y un valor de mercado de 23,03 millones de euros, cifras relativamente modestas en comparación con otros clubes. Además, equipos como el Seattle Sounders y el LAFC, que registraron las cifras más altas en cuanto a base salarial (16,98 millones de dólares y 17,38 millones de dólares, respectivamente) y compensación garantizada (18,9 millones de dólares y 19,87 millones de dólares), obtuvieron

puntuaciones más bajas, ocupando la segunda y tercera posición, respectivamente.

Tabla 2. Variables financieras y puntuaciones de los clubes de la Conferencia Oeste.

Club	Salario base (millones de \$)	Compensación garantizada (millones de \$)	Valor de mercado (millones de \$)	Puntos
St. Louis City	9,49	10,51	23,03	56
Seattle Sounders	16,98	18,9	44,94	53
LAFC	17,38	19,87	58,7	52
Houston Dynamo	15,63	17,46	37,3	51
Real Salt Lake	11,73	12,86	28,73	50
Whitecaps	11,67	12,67	31,55	48
FC Dallas	12,46	14,02	43,65	46
Sporting KC	14,01	14,52	37,45	44
San José	11,79	12,96	43,4	44
Portland Timbers	13,41	15,9	36,9	43
Minnesota United	12,64	14,32	36,68	41
Austin	14,21	17,5	33,05	39
LA Galaxy	14,39	16,84	38,83	36

La figura 1 ilustra la comparación de variables financieras, incluyendo el salario base, la compensación garantizada y el valor de mercado, entre las Conferencias Este y Oeste. No se observaron diferencias significativas en ninguna de las variables analizadas.

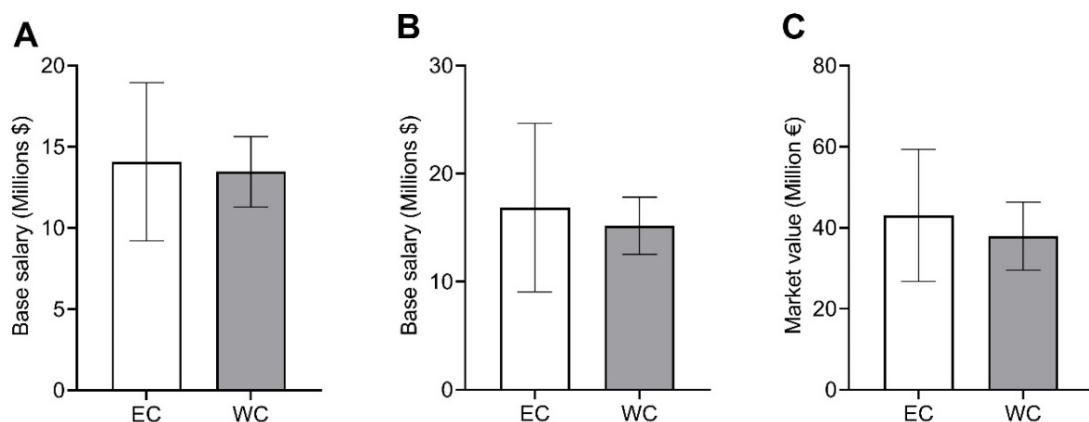


Figura 1. Comparación de variables financieras. (A) Salario base. (B) Remuneración garantizada. (C) Valor de mercado.

Un análisis de eficiencia financiera reveló que, en la Conferencia Este, Orlando City (0,36) y Cincinnati (0,27) destacaron como los clubes más eficientes, logrando los máximos resultados con inversiones moderadas. Por otro lado, Toronto (2,24) e Inter Miami (1,94) presentaron altos costes por punto, lo que refleja una baja relación coste-beneficio. En la Conferencia Oeste, St. Louis City (0,36) fue el más eficiente, seguido por Real Salt Lake (0,49) y Whitecaps (0,51), mientras que Colorado Rapids (1,00) y LA Galaxy (0,87) registraron las mayores ineficiencias (Figura 2).

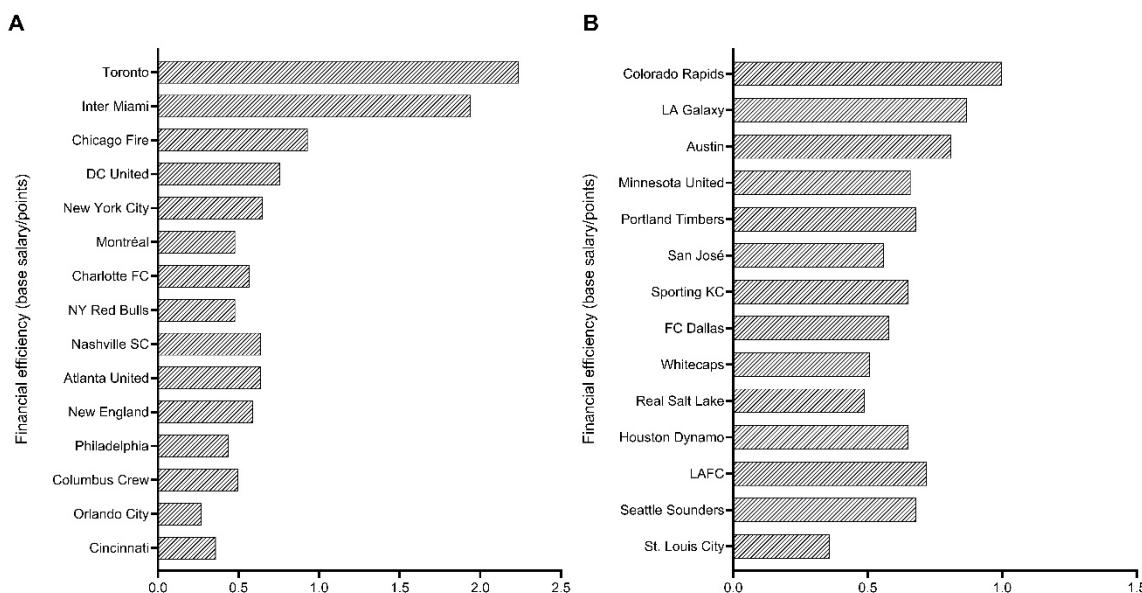


Figura 2. Eficiencia financiera. (A) Conferencia Este. (B) Conferencia Oeste.

La figura 3 ilustra el mapa de calor de correlación, destacando las relaciones entre las variables financieras y de rendimiento en la conferencia este. Los resultados revelan que un mayor gasto no se traduce necesariamente en una mayor eficiencia o éxito en el campo. Por ejemplo, los puntos muestran una correlación negativa con el salario base (-0,52) y la remuneración garantizada (-0,61), mientras que las derrotas muestran una correlación positiva con ambos (0,53 y 0,64). Además, la diferencia de goles, un indicador clave del rendimiento, muestra una correlación negativa con la remuneración garantizada (-0,53).

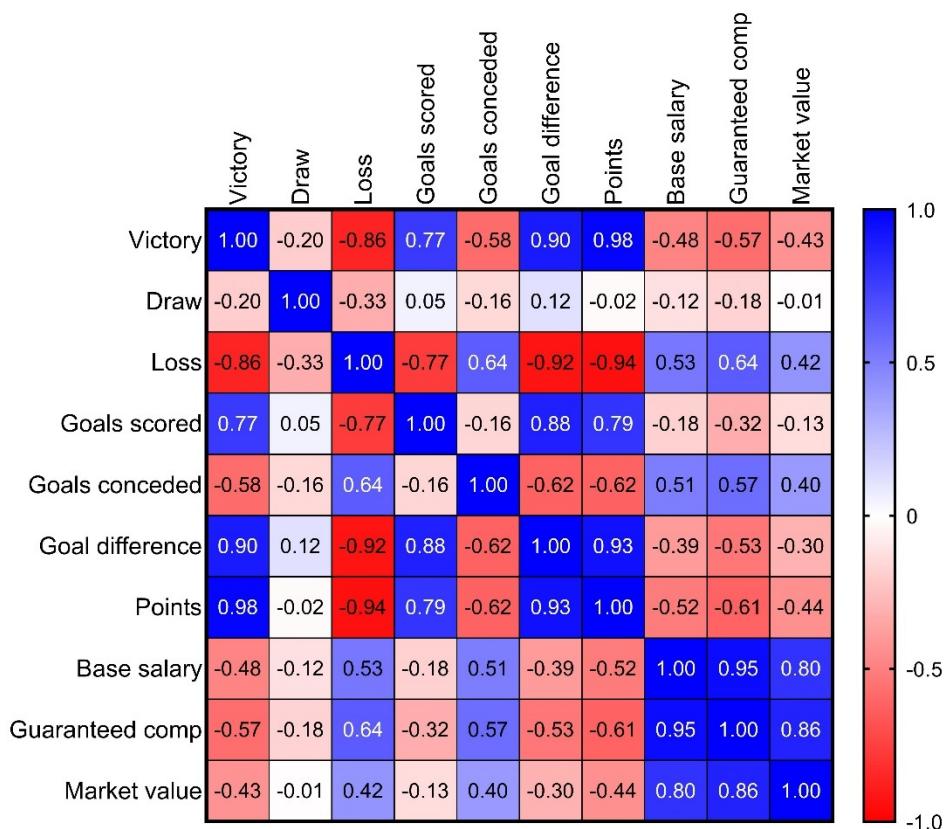


Figura 3. Mapa de calor de correlación en la conferencia este.

La figura 4 presenta el mapa de calor de correlación, que muestra las relaciones entre las variables financieras y de rendimiento en la conferencia occidental. El análisis revela que las inversiones financieras tienen una correlación limitada con el rendimiento deportivo. Por ejemplo, la puntuación muestra una correlación débil con el salario base (0,07) y la compensación garantizada (0,06), mientras que las pérdidas muestran una correlación negativa con el valor de mercado (-0,37) y el salario base (-0,17). Por el contrario, la diferencia de goles, un importante indicador de rendimiento, muestra una correlación positiva moderada con el valor de mercado (0,11). Estos resultados ponen de relieve que la eficiencia en la gestión deportiva es más importante para el éxito que los elevados gastos financieros.

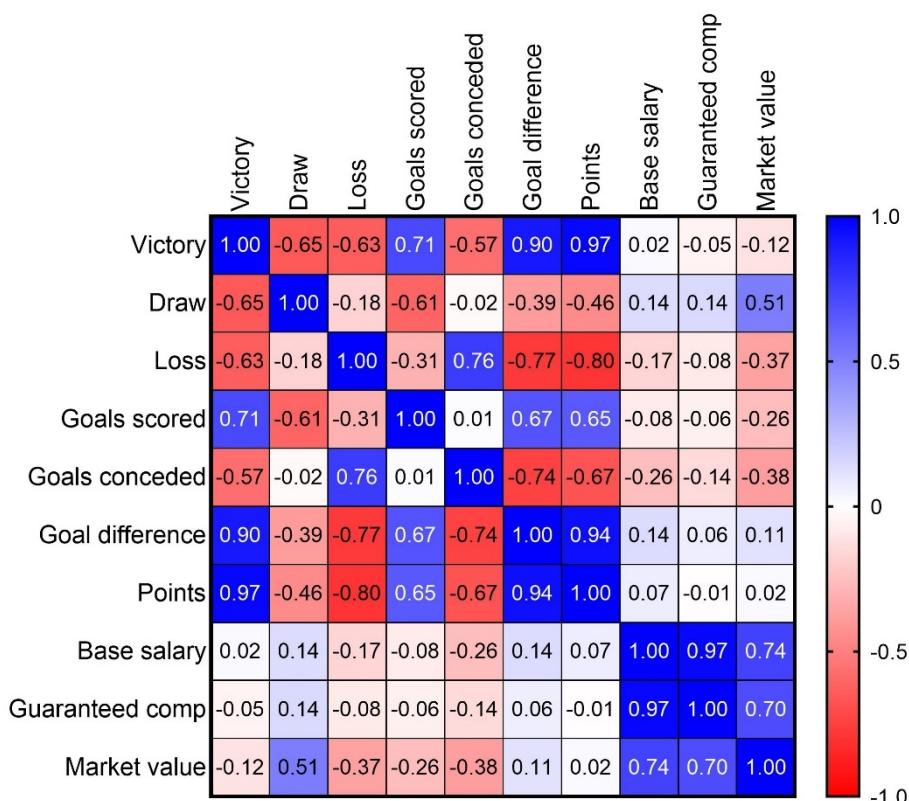


Figura 4. Mapa de calor de correlación en la conferencia oeste.

No obstante, los resultados deben interpretarse con cautela, ya que el análisis financiero se limitó a los salarios y las compensaciones garantizadas. En clubes con gran impacto mediático, como el Inter Miami, variables como el merchandising, la venta de camisetas, los derechos de imagen y la atracción de patrocinadores pueden alterar significativamente la ecuación financiera. Por ejemplo, la llegada de jugadores de gran renombre internacional puede no traducirse en un éxito deportivo inmediato, pero puede generar importantes beneficios económicos que no se han tenido en cuenta en el presente análisis.

DISCUSIÓN

Los hallazgos de este estudio se alinean parcialmente con investigaciones previas que sugieren que un alto gasto financiero no garantiza necesariamente el éxito deportivo (12–16, 20). Al igual que en las conclusiones de Franck & Nüesch (13) y Coates & Webber (12), los resultados indican que la asignación estratégica de recursos y la cohesión del equipo pueden ser factores más decisivos que el volumen total de inversión. En la MLS, donde el tope salarial y la estructura de liga cerrada reducen las disparidades financieras, la eficiencia

en la gestión deportiva parece desempeñar un papel aún más destacado, tal como ya lo habían señalado Sung, Mills & Lee (18).

Equipos como Inter Miami y Toronto en la Conferencia Este, así como LAFC y Seattle Sounders en la Conferencia Oeste, tuvieron los gastos más elevados en salarios y compensaciones garantizadas. Sin embargo, su desempeño no alcanzó el nivel logrado por equipos con inversiones moderadas, como Cincinnati y St. Louis City. Esta diferencia indica que la manera en que se asignan y utilizan los recursos puede ejercer una mayor influencia en el rendimiento deportivo que el monto total de las inversiones (21). Como ejemplo, Cincinnati terminó en la parte superior de la Conferencia Este a pesar de tener gastos mucho menores que Toronto, que finalizó la temporada en último lugar. De manera similar, St. Louis City obtuvo el primer puesto en la Conferencia Oeste aun con un salario base significativamente inferior al de LAFC. Estos ejemplos confirman la noción de que una gestión eficaz de los recursos puede mejorar el desempeño atlético, independientemente del monto invertido (22).

Los datos estadísticos confirman esta relación, mostrando poca o ninguna correlación entre las inversiones financieras y el rendimiento deportivo. En la Conferencia Este se observó una asociación negativa entre la diferencia de goles y la compensación garantizada (-0,53), lo que indica que los equipos que gastaron más tuvieron dificultades para convertir esas inversiones en resultados reales. En la Conferencia Oeste, a pesar de correlaciones bajas entre el gasto financiero y el desempeño, se observó una correlación moderada y positiva entre la diferencia de goles y el valor de mercado (0,11). Estos hallazgos sugieren que la capacidad técnica de los jugadores y la unidad del equipo pueden tener un mayor impacto en el rendimiento deportivo que los gastos totales (23).

La situación específica de la Major League Soccer (MLS) es fundamental para estos resultados. La liga funciona con un tope salarial y un conjunto estricto de reglas que limitan la disparidad financiera entre equipos y promueven una competencia más equilibrada (24). A diferencia de competiciones como la Premier League o La Liga, donde la influencia financiera suele ser crucial para el rendimiento de los equipos (25, 26), la MLS ofrece un escenario donde la importancia de la gestión estratégica y la eficiencia en la utilización de los recursos se ve acentuada (22). Equipos como Orlando City y St. Louis City demuestran esta dinámica al obtener resultados significativos con recursos financieros considerados modestos.

Aunque los hallazgos de esta investigación subrayan la importancia de la eficiencia en la gestión, es esencial reconocer las limitaciones intrínsecas de la evaluación. La investigación se limitó a una sola temporada, lo que puede no representar patrones a largo plazo o detectar cambios en el rendimiento debido

a factores externos, como cambios en el cuerpo técnico o lesiones de jugadores clave (27). Además, factores cualitativos como el liderazgo técnico, la cohesión del equipo y las tácticas empleadas no fueron incluidos en la evaluación, a pesar de que pueden tener un gran impacto en la efectividad de la inversión de recursos financieros en el rendimiento deportivo (28).

Las investigaciones futuras podrían ampliar este análisis incorporando factores cualitativos y considerando múltiples temporadas, ofreciendo una perspectiva más completa sobre la relación entre inversiones y rendimiento. Adicionalmente, estudios realizados en otras ligas con regulaciones similares o en etapas de desarrollo comparables a las de la MLS podrían aportar perspectivas valiosas acerca de cómo distintos contextos afectan esta dinámica.

A escala global, los resultados de este estudio son especialmente importantes para ligas y clubes que enfrentan el desafío de conciliar la sostenibilidad financiera con la competitividad deportiva. El desempeño eficaz de equipos como Cincinnati y St. Louis City puede servir de referencia para ligas que deseen aumentar su competitividad sin depender exclusivamente de grandes sumas de dinero. Enfoques en el análisis de datos, el desarrollo de talento interno y la asignación estratégica de recursos pueden ser más efectivos que simplemente incrementar el gasto en salarios y transferencias.

Este aspecto se vuelve particularmente relevante en la MLS, una liga cerrada sin ascensos ni descensos, donde la presión competitiva asociada al rendimiento deportivo es menor que en las ligas europeas. En este contexto, el valor de marca, el impacto mediático y la capacidad para generar ingresos mediante merchandising pueden ser tan importantes —o incluso más— que los puntos obtenidos en la clasificación. Un ejemplo notable es Inter Miami, cuyo rendimiento deportivo fue modesto, pero cuyo impacto comercial, impulsado por la presencia de jugadores de alto perfil, posicionó al club como uno de los más visibles internacionalmente.

En síntesis, este estudio destaca que el éxito en el fútbol contemporáneo no depende únicamente del monto de dinero invertido, sino que está directamente relacionado con la eficacia en el uso de esos fondos. Una gestión eficiente, combinada con tácticas sostenibles, ha demostrado ser crucial para el éxito de los equipos en la MLS, logrando resultados deportivos destacados con una favorable relación costo-beneficio. Estos hallazgos no solo mejoran la comprensión de las finanzas de la liga, sino que también ofrecen perspectivas valiosas para el entorno futbolístico global, donde la armonía entre competición y sostenibilidad sigue siendo uno de los principales desafíos.

CONCLUSIONES

Este estudio examinó la relación entre las inversiones financieras y el rendimiento deportivo en la Major League Soccer (MLS) durante la temporada 2023, revelando que la eficiencia en la gestión de recursos es más decisiva para el éxito deportivo que el monto absoluto invertido. A pesar de que clubes como Inter Miami, Toronto, LAFC y Seattle Sounders encabezaron el gasto financiero, sus desempeños fueron inferiores a los de equipos como Cincinnati, Orlando City y St. Louis City, que destacaron al lograr resultados significativos con inversiones más moderadas.

Los análisis estadísticos revelaron correlaciones negativas o débiles entre los gastos financieros y los indicadores de rendimiento deportivo, destacando la importancia de una asignación estratégica y eficiente de los recursos. La estructura regulatoria única de la MLS, caracterizada por el tope salarial y un entorno altamente controlado, enfatiza aún más el papel fundamental de las estrategias de gestión efectivas para superar limitaciones financieras y alcanzar la competitividad.

Aunque los hallazgos de este estudio son particularmente aplicables a la MLS, también ofrecen valiosas lecciones para otras ligas y organizaciones deportivas interesadas en equilibrar la sostenibilidad financiera con la competitividad deportiva. Futuros estudios deberían explorar múltiples temporadas e incluir variables cualitativas, como el liderazgo técnico y la cohesión del equipo, para ofrecer un análisis más completo y profundo de esta compleja dinámica.

En resumen, el éxito en el fútbol moderno va más allá del volumen de inversión financiera, estando profundamente ligado a la capacidad de optimizar los recursos de manera eficiente, promover la sostenibilidad financiera y asegurar resultados consistentes en el campo.

REFERENCIAS

1. Brewer BD. The commercial transformation of world football and the North-South divide: A global value chain analysis. *Int Rev Sociol Sport* [Internet]. 2019 June 1 [cited 2024 Nov 27];54(4):410–30. Available from: <https://doi.org/10.1177/1012690217721176>
2. Dimitropoulos P, Leventis S, Dedoulis E. Managing the European football industry: UEFA's regulatory intervention and the impact on accounting quality. *Eur Sport Manag Q.* 2016 Apr 24;1–28.
3. Green M, Ghaye T. “To what extent do football organisations and networks allow individuals to ‘thrive’?” *Manag Sport Leis* [Internet]. 2018 Mar 4 [cited 2025 Nov 30];23(1–2):1–6. Available from: <https://doi.org/10.1080/23750472.2018.1535955>
4. Dowling M, Edwards J, Washington M. Understanding the concept of professionalisation in sport management research. *Sport Manag Rev.* 2014 Mar 1;17.
5. Moura BM, Souza-Leão ALM de, Silva EP da, Santos GMA dos. Just one screen is not enough: Social TV role to Brazilian fans of Major League Soccer. *Sport Bus Manag Int J* [Internet]. 2023 Jan 17 [cited 2024 Nov 27];13(3):326–53. Available from: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/sbm-06-2021-0068/full/html>
6. Sani'ee N, Nemati-Anaraki L, Sedghi S, Noroozi Chakoli A, Goharinezhad S. The Effective Trends and Driving Forces in The Future of Research Performance Evaluation: A Qualitative Study. *Med J Islam Repub Iran* [Internet]. 2022 May 25 [cited 2025 Nov 30];36:55. Available from: <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC9448456/>
7. Deloitte Football Money League 2024 [Internet]. [cited 2024 Nov 27]. Available from: <https://www.deloitte.com/uk/en/services/financial-advisory/analysis/deloitte-football-money-league.html>
8. Neri L, Russo A, Di Domizio M, Rossi G. Football players and asset manipulation: the management of football transfers in Italian Serie A. *Eur Sport Manag Q.* 2021 June 10;23:1–21.
9. Sarkar B, Nimkar N. Revival of a Sustainable Revenue Model in Football during an Unprecedented Crisis. *Ann Trop Med Public Health.* 2020 Jan 1;23.
10. Sæbø O, Hvattum LM. Modelling the financial contribution of soccer players to their clubs. *J Sports Anal.* 2018 Jan 17;5:1–12.
11. Vaeyens R, Coutts A, Philippaerts R. Evaluation of the “under-21 rule”: Do young adult soccer players benefit? *J Sports Sci.* 2005 Nov 1;23:1003–12.

12. Coates D, Webber M. Pay and Performance in Men's and Women's Football: Comparing the MLS and NWSL. *Int J Sport Finance* [Internet]. 2023 [cited 2024 Nov 27];18(4):222–40. Available from: <https://muse.jhu.edu/pub/560/article/927007>
13. Franck E, Nüesch S. The effect of wage dispersion on team outcome and the way team outcome is produced. *Appl Econ* [Internet]. 2011 Sept 1 [cited 2024 Nov 27]; Available from: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/00036840903427224>
14. Klobučník M, Plešivčák M, Vrábel' M. Football clubs' sports performance in the context of their market value and GDP in the European Union regions. *Bull Geogr Socio-Econ Ser* [Internet]. 2019 Sept 1 [cited 2024 Nov 27];(45):59–74. Available from: <https://apcz.umk.pl/BGSS/article/view/19327>
15. Prayoga N, Sudrajat, Azhar R. The Influence of Performance on the Market Value of Professional Football Players at Football Clubs in Europe 2021/2022 Season. *Int J Res Publ Rev*. 2023 Jan 1;04:169–76.
16. Wanat T, Leksowski Ł. Short- and long-term effects of transfers on football clubs' sport performance. *J Educ Health Sport*. 2022 May 23;12:252–60.
17. Bradbury J. Financial Returns in Major League Soccer. *J Sports Econ*. 2021 July 8;22:152700252110227.
18. Sung H, Mills B, Lee Y. Moments of Competitive Balance in Major League Soccer. *J Sports Econ*. 2021 Oct 27;23:152700252110510.
19. MLS Players Association [Internet]. [cited 2025 Nov 30]. MLS Players Association Releases 2023 Spring-Summer Salary Guide. Available from: <https://mlsplayers.org/news/mls-players-association-releases-2023-spring-summer-salary-guide>
20. Funder D, Ozer D. Evaluating Effect Size in Psychological Research: Sense and Nonsense. *Adv Methods Pract Psychol Sci*. 2019 May 8;2:251524591984720.
21. Eça JPA, Magalhães-Timotio JG, Filho GAL. O desempenho esportivo e a eficiência na gestão determinam o desempenho financeiro dos clubes de futebol brasileiro? Uma análise com dados em painel. *Cuad Adm* [Internet]. 2018 [cited 2024 Nov 27];31(56):137–61. Available from: <https://www.redalyc.org/journal/205/20568068007/html/>
22. Souza F, Souza B, Júnior R. A influência de uma gestão eficaz e de um planejamento estruturado nos resultados do futebol profissional e do futebol de base. *Contrib LAS Cienc Soc*. 2024 July 1;17:e8010.
23. Corrêa DK de A, Alchieri JC, Duarte LRS, Strey MN. Excelência na produtividade: a performance dos jogadores de futebol profissional. *Psicol*

- Reflex E Crítica [Internet]. 2002 [cited 2024 Nov 27];15:447–60. Available from: <https://www.scielo.br/j/prc/a/KYNVZxvLL79vvWghgq4H8DQ/?lang=pt>
24. Brogllo PS, Toledo GS, Mazzei LC. Análisis comparativo entre los reglamentos de la Major League Soccer y del Campeonato Brasileño de Fútbol. Rev Intercont Gestión Deportiva. 2019;8(3):1–14.
25. Costa SFF, Leite LB, Soares LL. Relação entre valor de mercado e desempenho esportivo: uma análise da premier league. RBFF - Rev Bras Futsal E Futeb [Internet]. 2024 Apr 24 [cited 2024 Nov 27];16(64):92–6. Available from: <https://www.rbff.com.br/index.php/rbff/article/view/1395>
26. Sengupta S. Understanding La Liga: Are match performances and player market value related? Int J Adv Res. 2021 Jan 31;9:12–21.
27. Hägglund M, Waldén M, Magnusson H, Kristenson K, Bengtsson H, Ekstrand J. Injuries affect team performance negatively in professional football. Br J Sports Med. 2013;47(12):738–42.
28. Matos R, Moreira C, Alves E, Teixeira JE, Rodrigues F, Monteiro D, et al. Tactical Knowledge by Decision Making and Motor Efficiency of Young Football Players in Different Playing Positions during a Three-a-Side Small-Sided Game. Behav Sci [Internet]. 2023 Apr [cited 2024 Nov 27];13(4):310. Available from: <https://www.mdpi.com/2076-328X/13/4/310>